



2018

# Resultados, novos planos de saúde e desafios

SÉRGIO WILSON FERRAZ FONTES  
Diretor-Presidente

Rio de Janeiro, 8 de abril de 2019



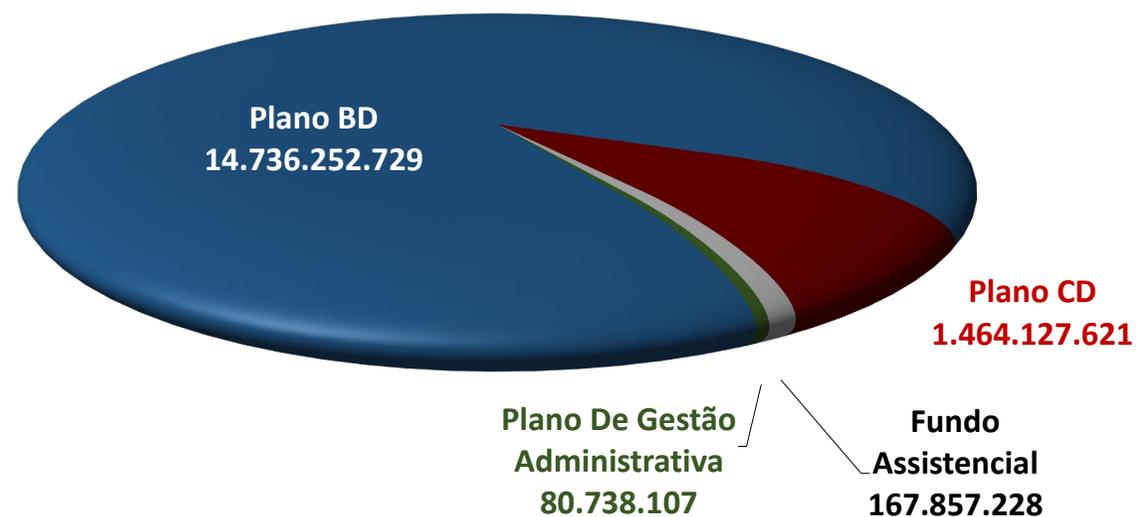
## AGENDA

- Visão geral
- Investimentos
- Previdência
- Saúde
- Desafios



## Patrimônio – mar/2019

### Total: R\$ 16,4 bilhões

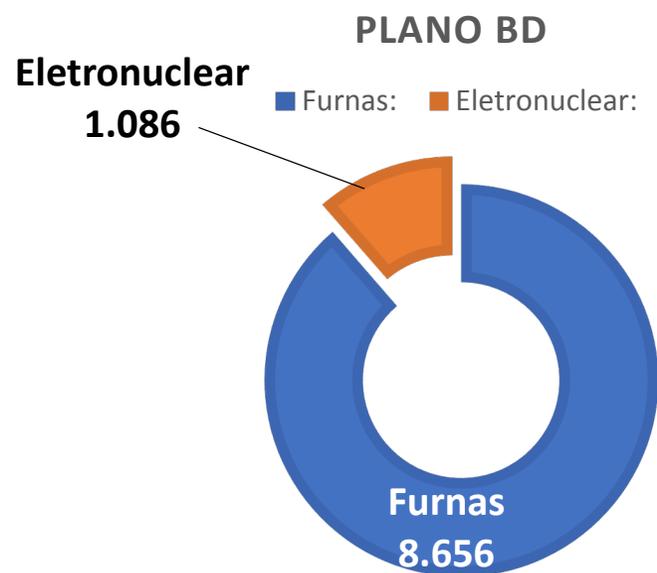


Fonte: Assessoria de Controles Internos  
Obs.: valores preliminares, sujeitos a alteração.

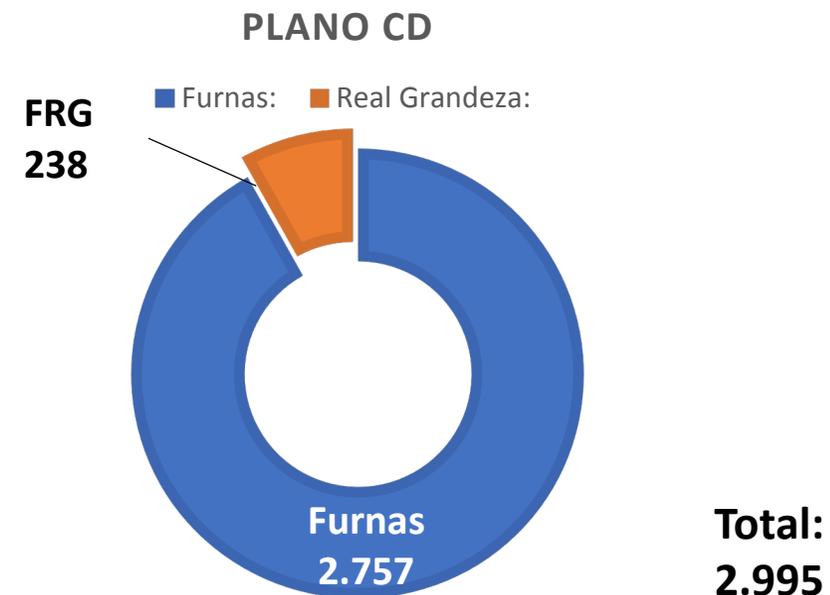
# Planos previdenciários

## Total de Participantes por Plano e por Patrocinadora

Fevereiro/2019



**Total:  
9.742**



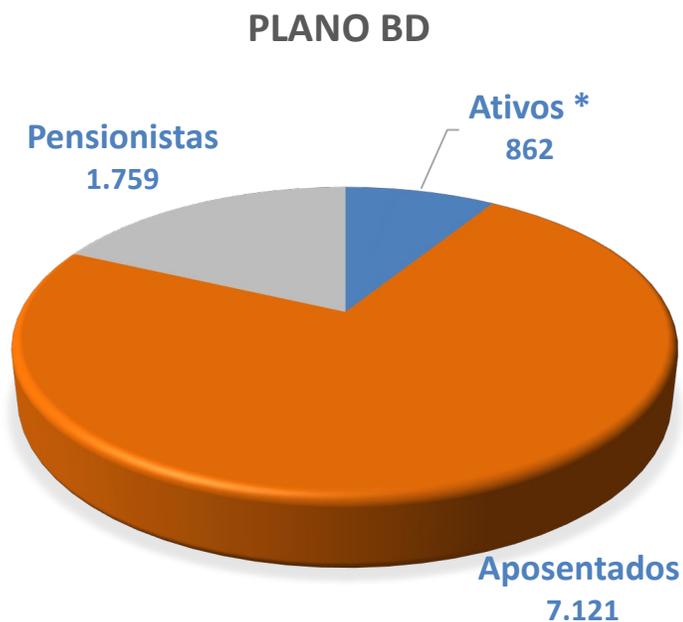
**Total:  
2.995**

Fonte: Gerência de Estatística e Atuária

# Participantes por Plano

Fevereiro/2019

Fevereiro/2019



(\*) Inclui os Participantes Autopatrocinaados e com Benefício Proporcional Diferido.

Fonte: Gerência de Estatística e Atuária

# Ranking Abrapp

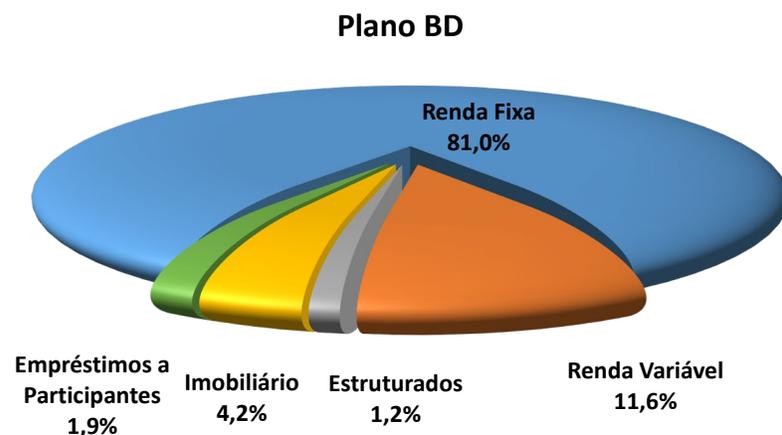
	Entidade	Patrimônio (R\$ bilhões)
1	PREVI	204,15
2	PETROS	75,06
3	FUNCEF	67,92
4	FUNCESP	29,27
5	FUND ITAÚ UNIBANCO	26,96
6	VALIA	22,95
7	SISTEL	18,53
8	BANESPREV	17,27
9	FORLUZ	15,87
<b>10</b>	<b>REAL GRANDEZA</b>	<b>15,70</b>

Fonte: Consolidado Estatístico – Abrapp – Novembro/2018

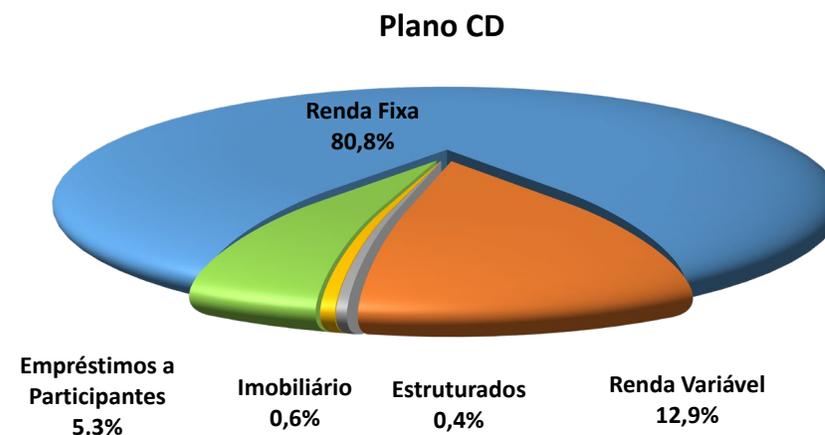


□ Investimentos

## Composição por Segmentos (mar/2019)



**Patrimônio BD: R\$ 14,7 bilhões**

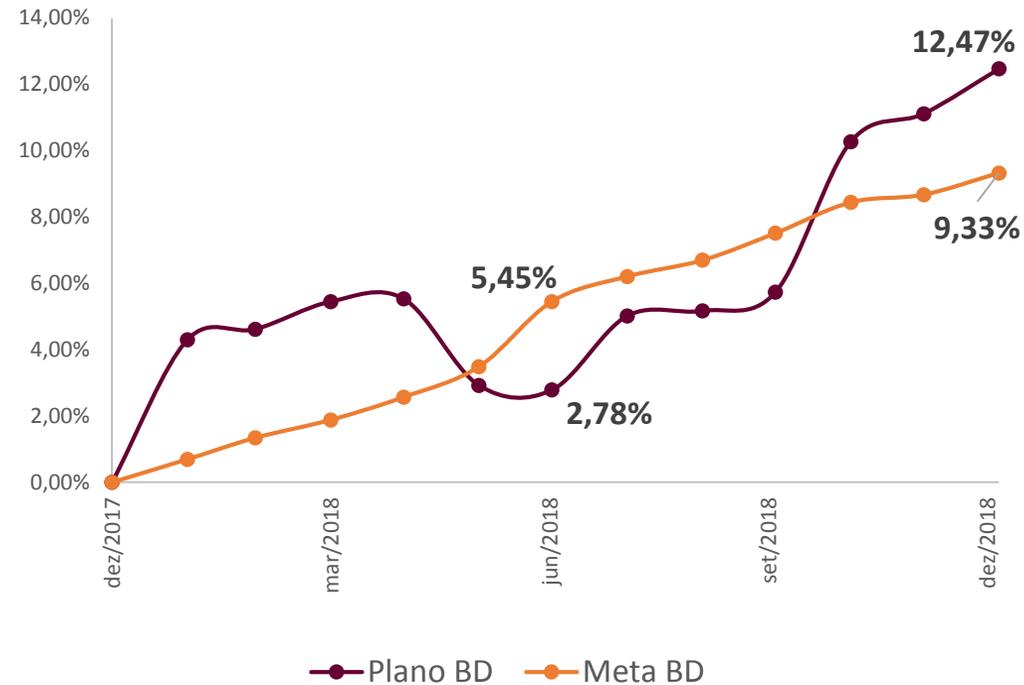


**Patrimônio CD: R\$ 1,5 bilhão**

Fonte: Assessoria de Controles Internos  
Obs.: valores preliminares, sujeitos a alteração.

# Rentabilidades 2018

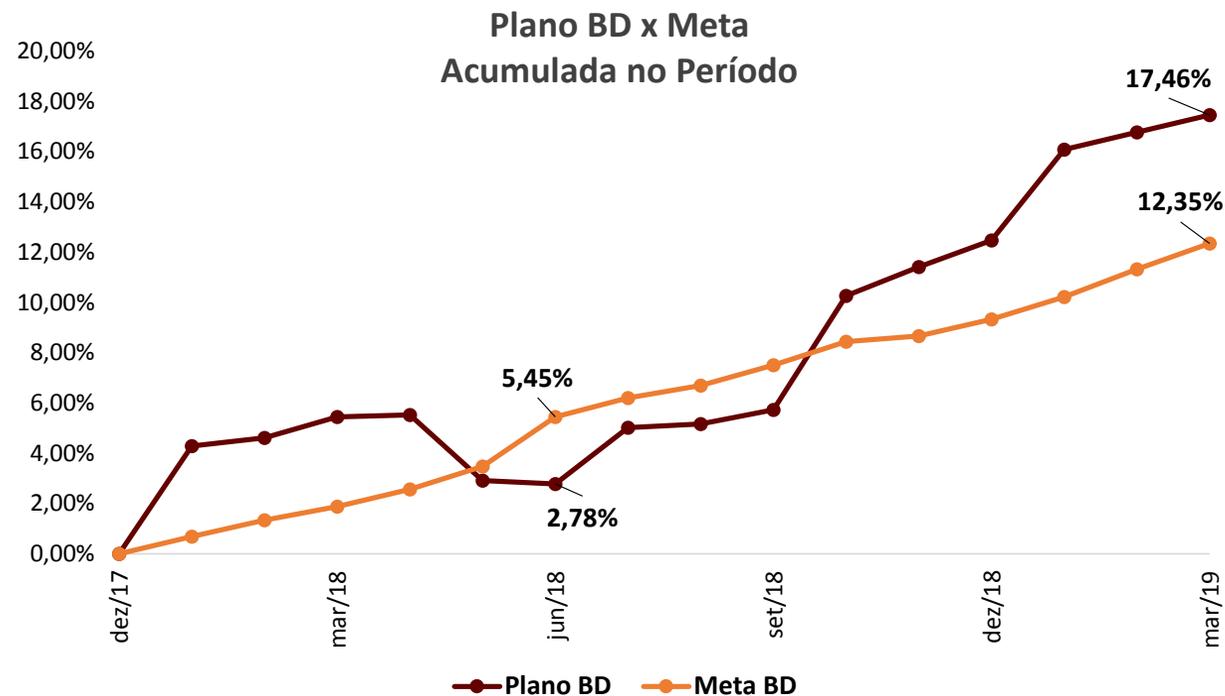
Plano BD x Meta  
Acumulada no Ano



Fonte: Assessoria de Controles Internos  
Obs.: valores preliminares, sujeitos a alteração.

**Meta BD = INPC + 5,70% a.a. até dez/18; INPC + 5,60% a.a. a partir de jan/19.**

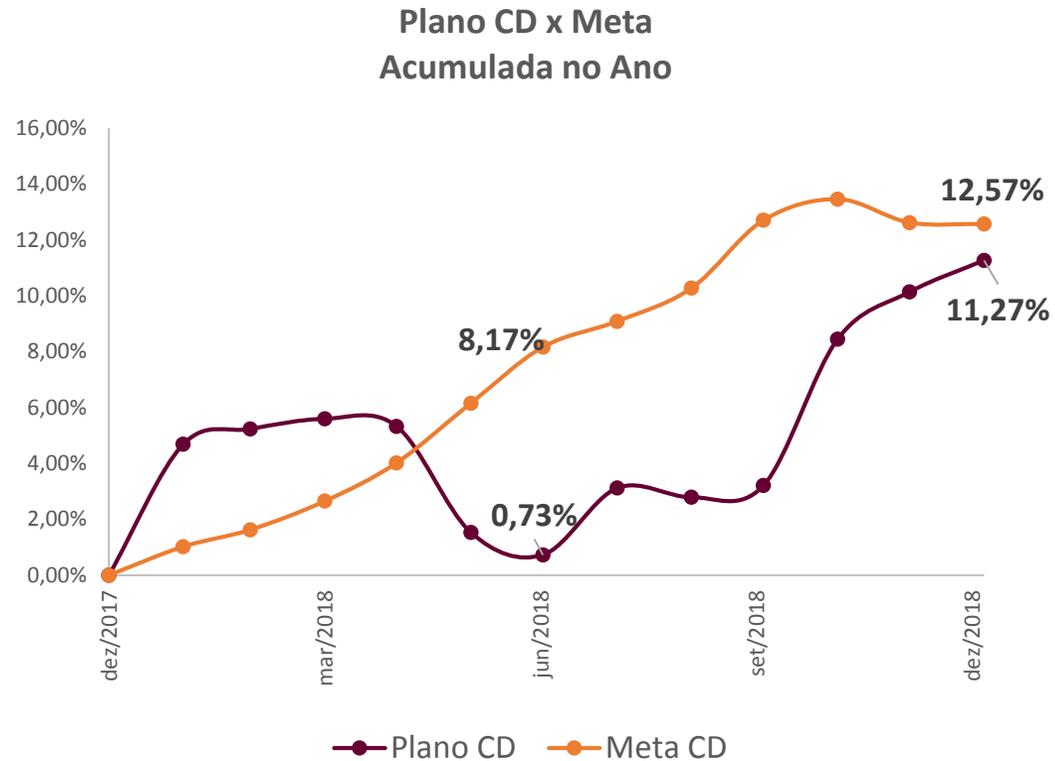
# Rentabilidades mar/19



Fonte: Assessoria de Controles Internos  
Obs.: valores preliminares, sujeitos a alteração.

**Meta BD = INPC + 5,70% a.a. até dez/18; INPC + 5,60% a.a. a partir de jan/19.**

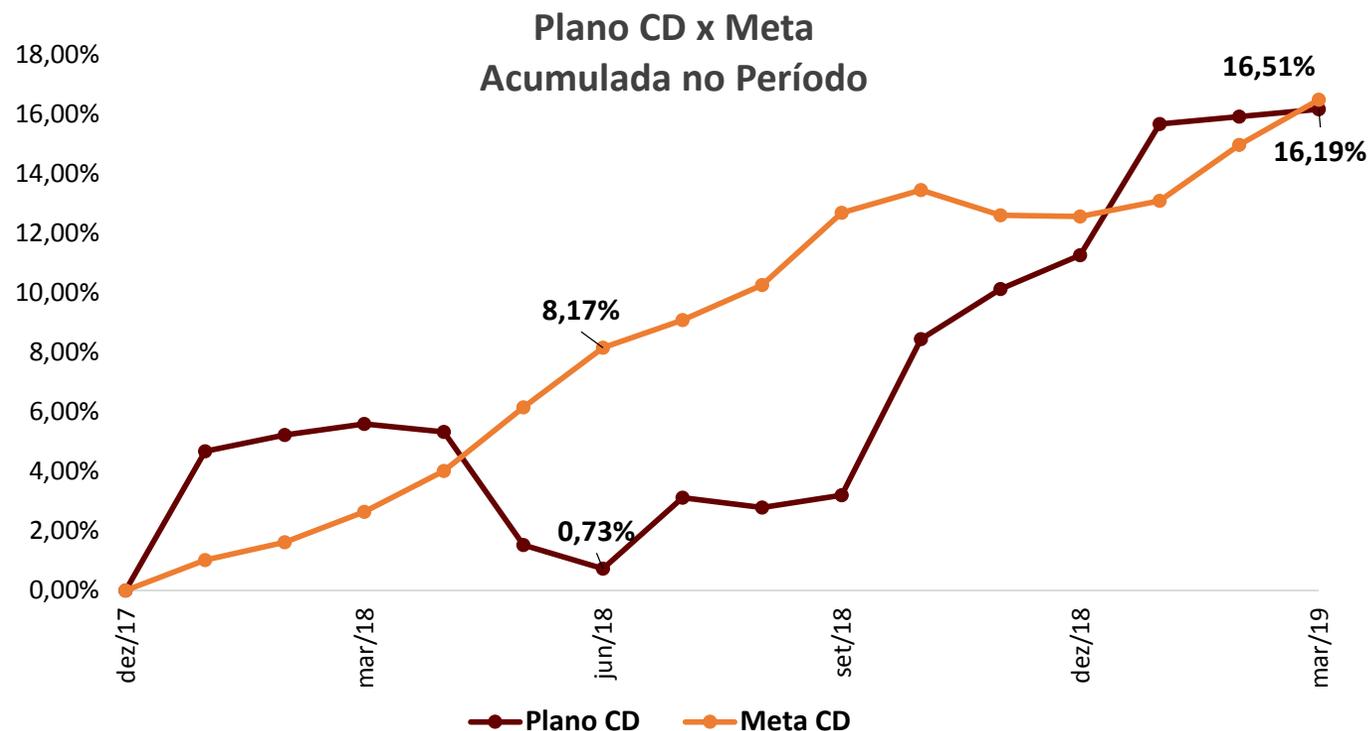
# Rentabilidades 2018



Fonte: Assessoria de Controles Internos  
Obs.: valores preliminares, sujeitos a alteração.

**Meta CD = IGP-DI + 5,44% a.a. até mar/18; IGP-DI + 5,00% a.a. a partir de abr/18 até mar/19.**

# Rentabilidades mar/19

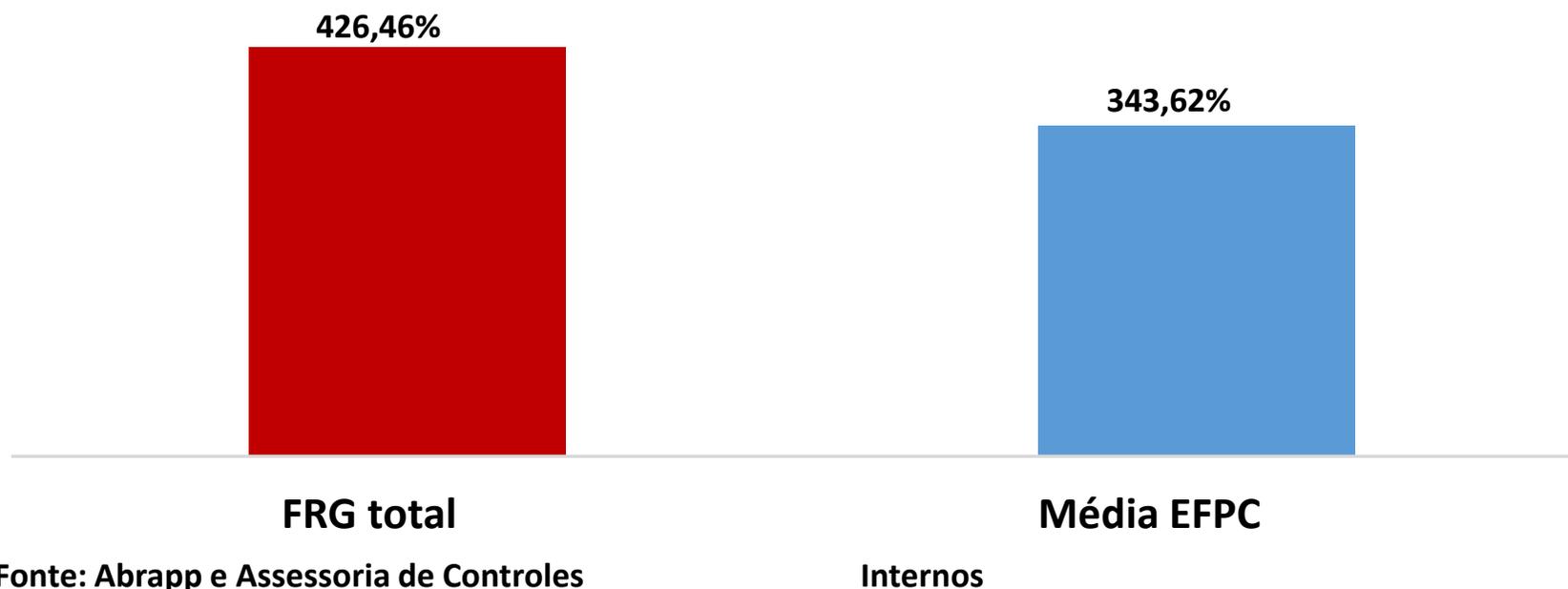


Fonte: Assessoria de Controles Internos  
Obs.: valores preliminares, sujeitos a alteração.

**Meta CD = IGP-DI + 5,44% a.a. até mar/18; IGP-DI + 5,00% a.a. a partir de abr/18 até mar/19.**

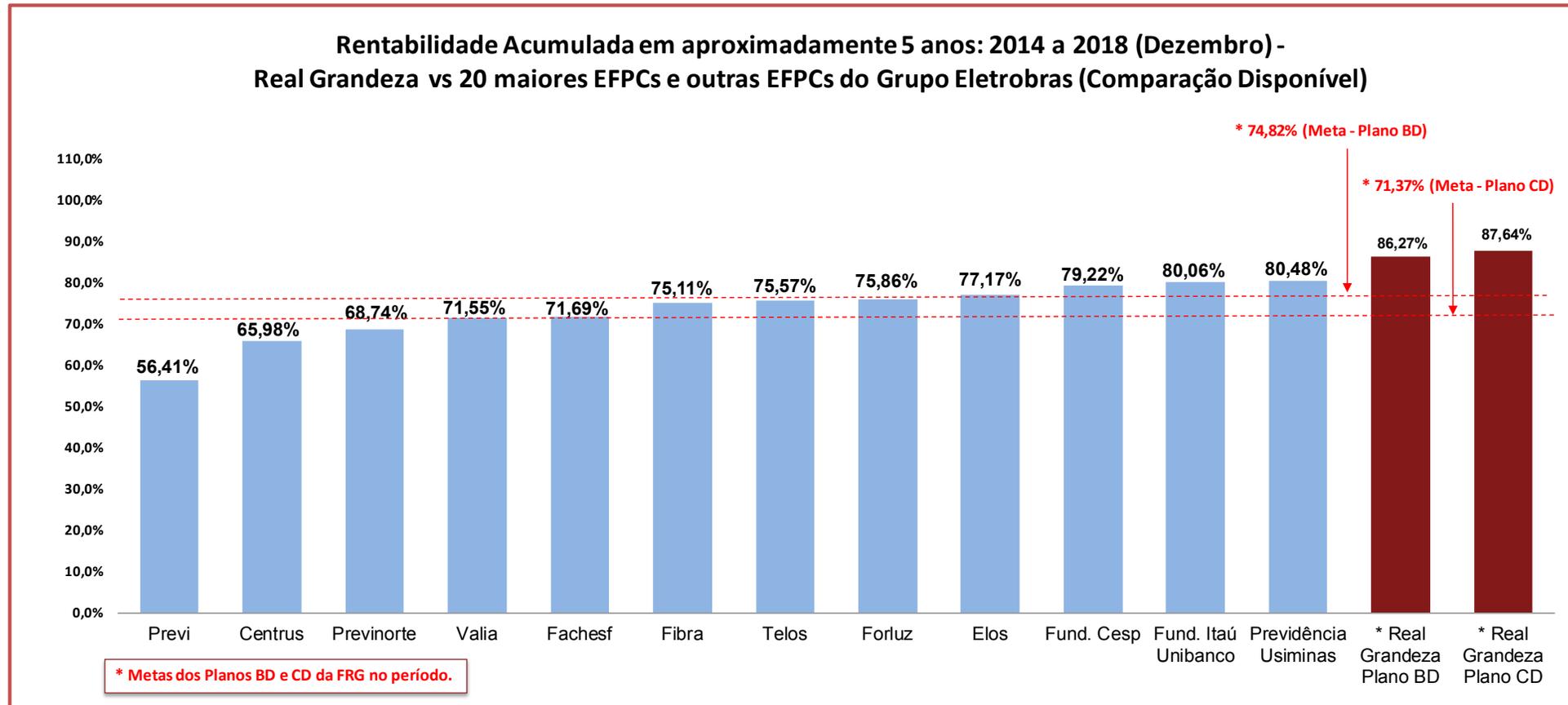
## Rentabilidade

# FRG vs. EFPC de 2006 até novembro/2018



## Rentabilidade acumulada em aproximadamente 5 anos: 2014 a 2018 (dez)

### FRG x 20 maiores EFPCs e outras EFPCs do Grupo Eletrobras



## Rentabilidades das principais EFPCs do Sistema Eletrobras de 2016 a 2018 (até novembro)

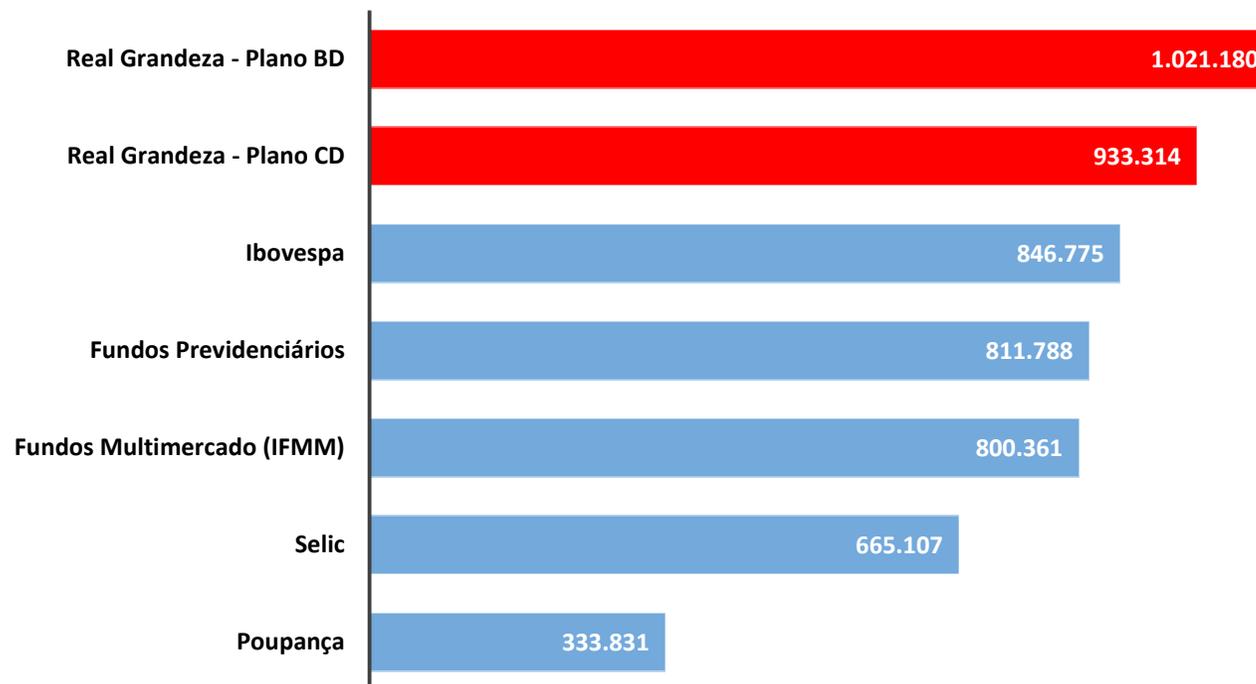
Rentabilidades das Principais EFPCs do Sistema ELETROBRAS de 2016 a 2018 (até novembro).

Ano	Real Grandeza	Fachesf	Eletros	Elos	Previnorte	Nucleos	Fibra	Fundação Cesp	Média EFPCs
2016	<b>24,19%</b>	15,39%	18,96%	14,99%	14,98%	22,92%	14,42%	18,51%	14,56%
2017	<b>12,21%</b>	9,74%	10,94%	12,19%	11,25%	13,60%	10,55%	12,69%	11,36%
<b>2018 (até novembro)</b>	<b>11,05%</b>	12,78%	10,80%	9,71%	7,78%	9,25%	9,68%	13,42%	12,14%
Acumulado	<b>54,75%</b>	42,81%	46,23%	41,53%	37,87%	52,55%	38,74%	51,47%	43,06%

Fonte: Relatórios Anuais/Demonstrativos dos Investimentos das EFPCs e Abrapp (Média EFPCs)

Observação: Fachesf (Plano BD); Eletros (Plano BD - Eletrobrás); Elos (Plano BD - Elos/Eletrosul) e Previnorte (Plano 01-B Eletronorte - CD)

## FRG x Outros Investimentos (jan/2003 - mar/2019) Para R\$ 100 mil investidos



Observações:

- 1 - IFMM: Índice, calculado pelo Pactual, que expressa o desempenho de uma carteira teórica de fundos multimercados;
- 2 - Fundos Previdenciários: retorno da indústria de fundos previdenciários (PGBL/VGBL). Fonte: sistema Quantum Axis;
- 3 - As rentabilidades dos Planos BD e CD, referente ao mês dez/18, são preliminares.



□ Previdência

# Estatísticas do Plano BD

Fevereiro/2019

	Ativos	Aposentados	Pensionistas
Idade Média	53,47	69,38	70,44
Idade na Aposentadoria		53,40	
Serviço Médio	28,05		
SRC/Benefício Médio	16.251,08	11.309,58	2.849,83
<b>Total</b>	<b>862</b>	<b>7.121</b>	<b>1.759</b>

Fonte: Gerência de Estatística e Atuária

# Estatísticas do Plano CD

Fevereiro/2019

	Ativos	Aposentados	Pensionistas
Idade Média	45,96	62,85	61,64
Serviço Médio	11,69		
SRC/Benefício Médio	13.940,99	5.374,54	2.463,91
<b>Total</b>	<b>2.607</b>	<b>344</b>	<b>44</b>

Fonte: Gerência de Estatística e Atuária

## Resultados do Plano BD (R\$ mil)

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>A. Patrimônio de Cobertura</b>	<b>11.214.901</b>	<b>12.927.678</b>	<b>13.607.508</b>	<b>14.240.347</b>
<b>B. Provisões Matemáticas</b>	<b>13.091.424</b>	<b>13.587.495</b>	<b>13.685.059</b>	<b>14.280.611</b>
<b>B.1 Benefícios Concedidos</b>	<b>10.435.631</b>	<b>11.351.723</b>	<b>11.463.230</b>	<b>12.816.401</b>
<b>B.2 Benefícios a Conceder</b>	<b>2.655.793</b>	<b>2.235.772</b>	<b>2.221.829</b>	<b>1.464.210</b>
<b>C. Resultado (= A - B)</b>	<b>-1.876.523</b>	<b>-659.817</b>	<b>-77.551</b>	<b>-40.264</b>

Fonte: Gerência de Estatística e Atuária

## Resultados do Plano CD (R\$ mil)

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
A. Patrimônio de Cobertura	652.642	957.683	1.171.388	1.383.014
B. Provisões Matemáticas	655.057	957.683	1.171.388	1.383.014
B.1 Benefícios Concedidos	32.079	36.116	59.099	149.847
B.2 Benefícios a Conceder	632.707	923.517	1.114.316	1.235.476
C. Resultado (= A - B)	-2.414	0	0	0
FOR (Fundo Oscilação Risco)	-	-	10.036	6.330

Fonte: Gerência de Estatística e Atuária

## Plano BD – Redução do Custeio

ATIVOS			
Faixa SRC	jun/15	jul/15	A Partir de Abril/2017
até 0,5 LMSC	2,40%	1,50%	1,25%
de 0,5 do LMSC até 1 LMSC	4,60%	3,00%	2,50%
acima de 1 LMSC	13,00%	9,00%	7,50%



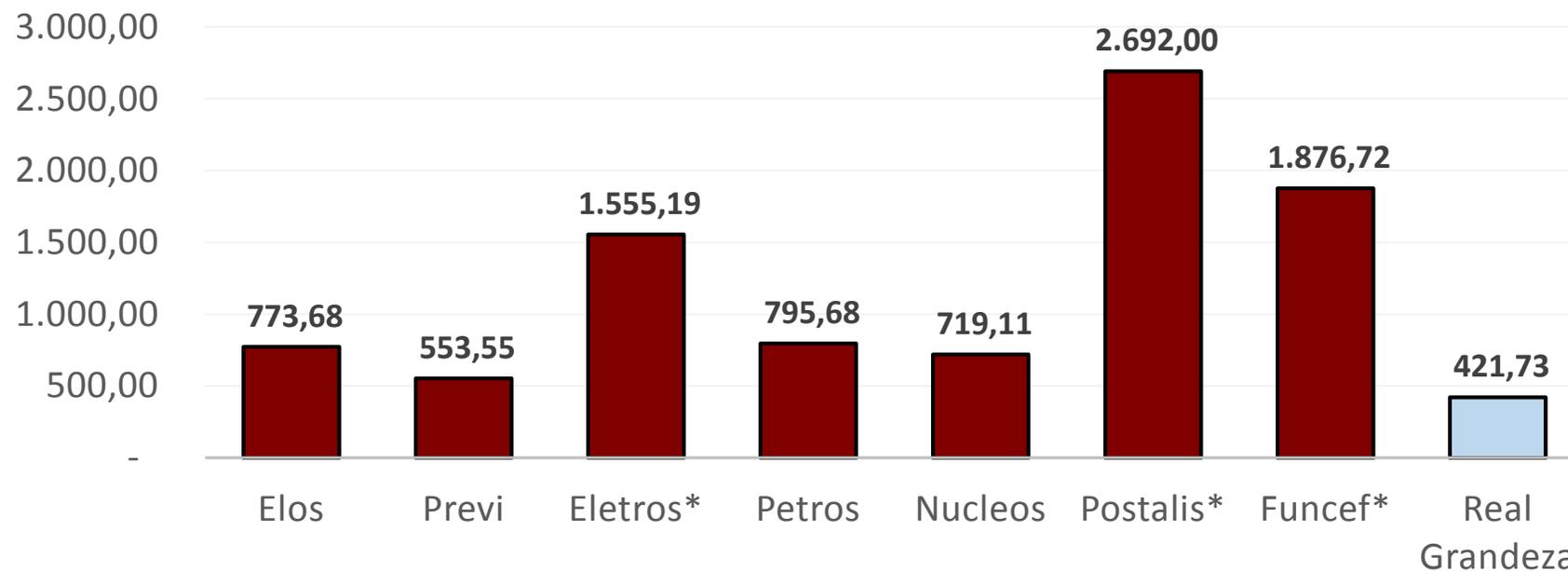
APOSENTADOS			
Faixa SRC	jun/15	jul/15	A Partir de Abril/2017
até 0,5 LMSC	2,40%	1,50%	1,25%
de 0,5 do LMSC até 1 LMSC	4,60%	1,00%	0,83%
acima de 1 LMSC	13,00%	3,00%	2,50%



Redução de custeio considerada na faixa acima de 1 LMSC – Limite Máximo de Contribuição ao INSS

# Comparativo entre as Fundações

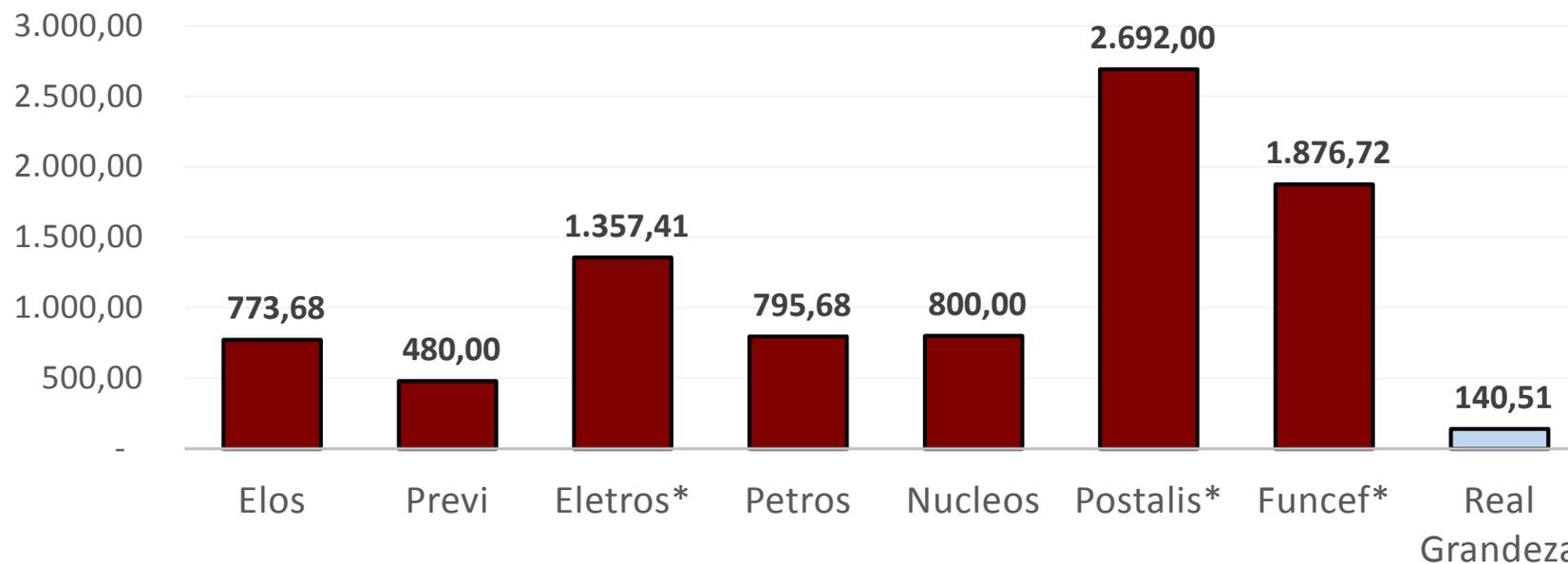
**Contribuição Ativo - R\$ 10.000,00**



- Postalís- Contribuição Extraordinária : 17,92%
- Funcef - Contribuição Extraordinária : 10,64%
- Eletros - Contribuição Extraordinária : 3,66%

# Comparativo entre as Fundações

## Contribuição Assistido - R\$ 10.000,00



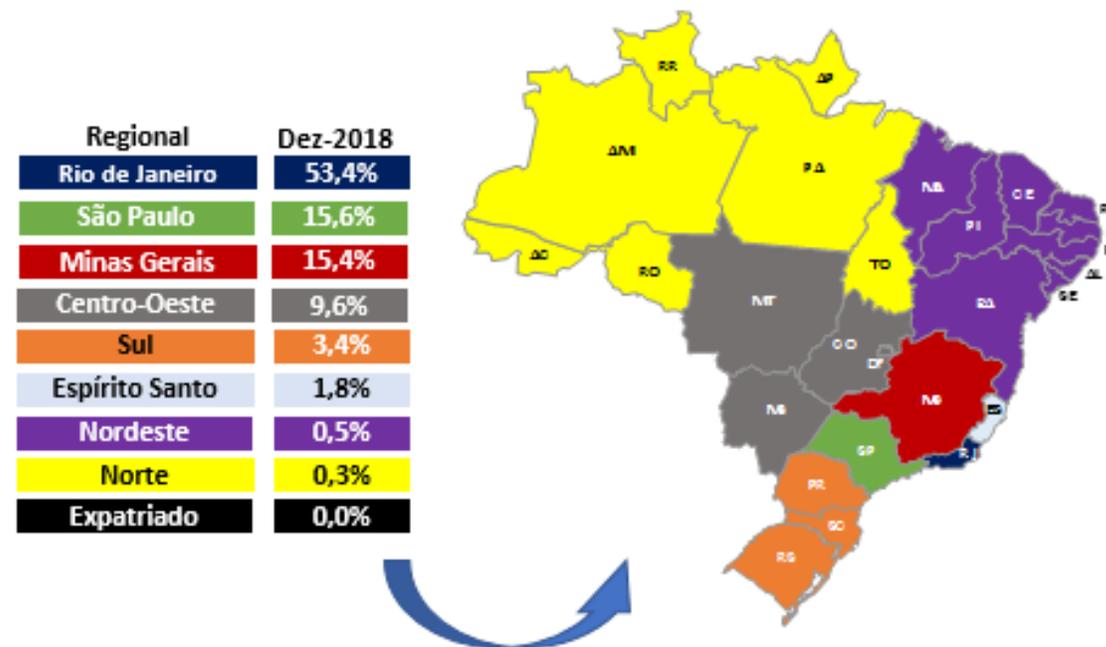
- Postalis- Contribuição Extraordinária : 17,92%
- Funcef - Contribuição Extraordinária : 10,64%
- Eletros - Contribuição Extraordinária : 7,64%



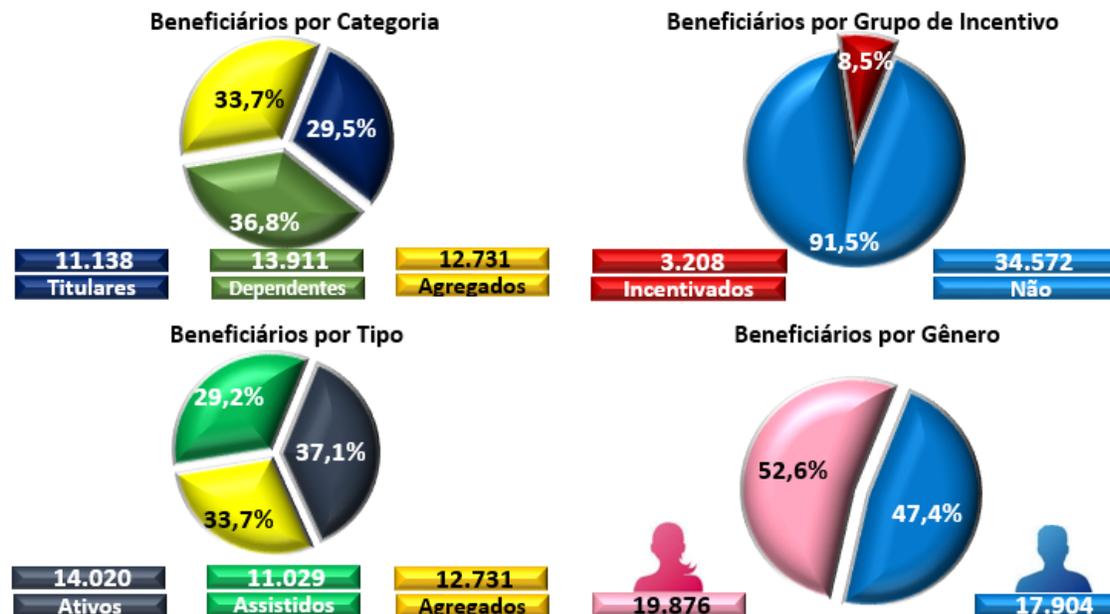
□ Saúde

# Números Saúde - PLAMES

Distribuição das vidas do plano de saúde PLAMES			
Regional	Não Incentivados	Incentivados	Total
Rio de Janeiro	18.205	1.954	20.159
São Paulo	5.474	417	5.891
Minas Gerais	5.538	269	5.807
Centro-Oeste	3.318	324	3.642
Sul	1.090	186	1.276
Espírito Santo	646	34	680
Nordeste	181	18	199
Norte	119	6	125
Expatriados	1	-	1
<b>Total Geral</b>	<b>34.572</b>	<b>3.208</b>	<b>37.780</b>



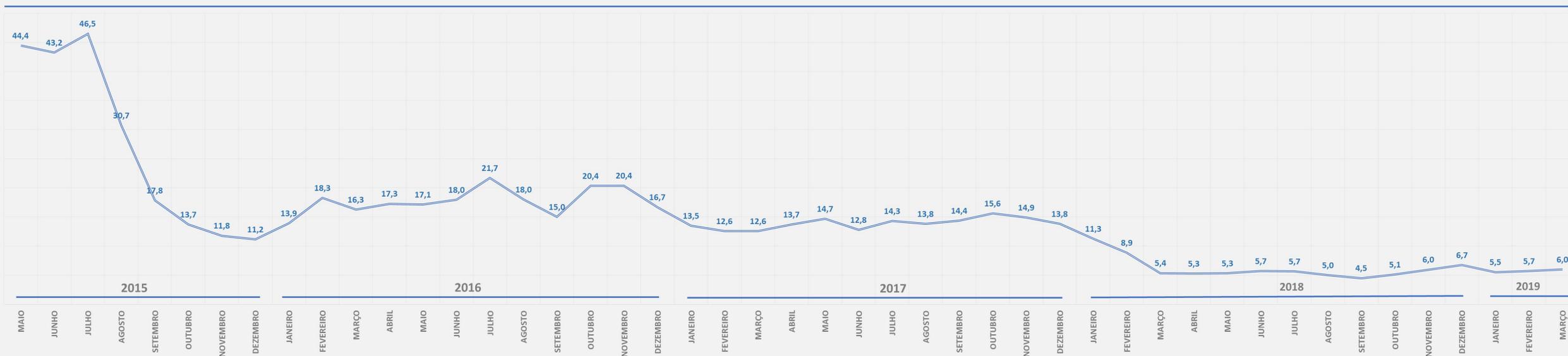
# Números Saúde - PLAMES



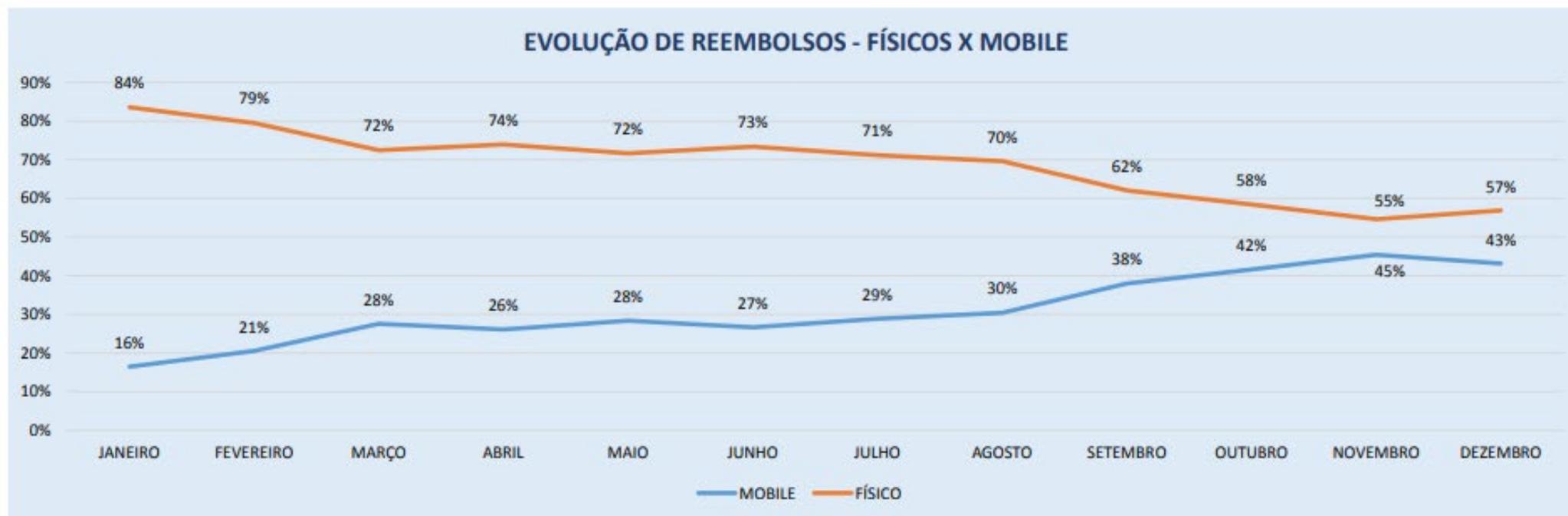
		Grupo/Gênero	Masculino	Feminino	Total
%	Índice de Envelhecimento		162,7%	193,0%	177,1%
	Em Anos	Não Incentivados	42	45	43
Incentivados		56	56	56	
Geral		43	45	45	



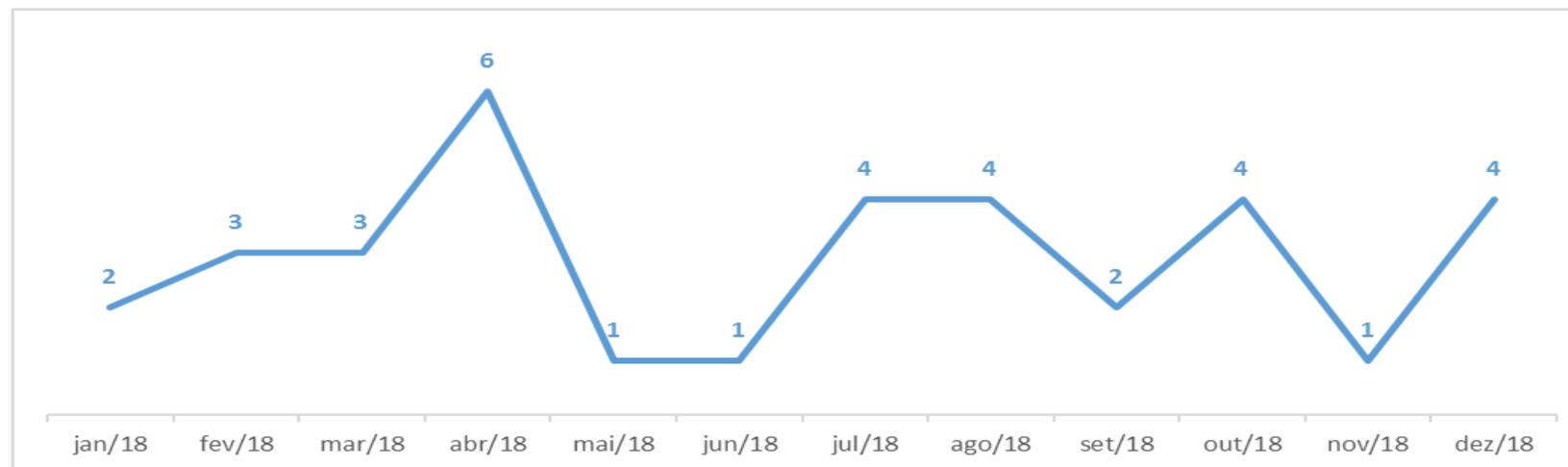
# Reembolso – Tempo médio



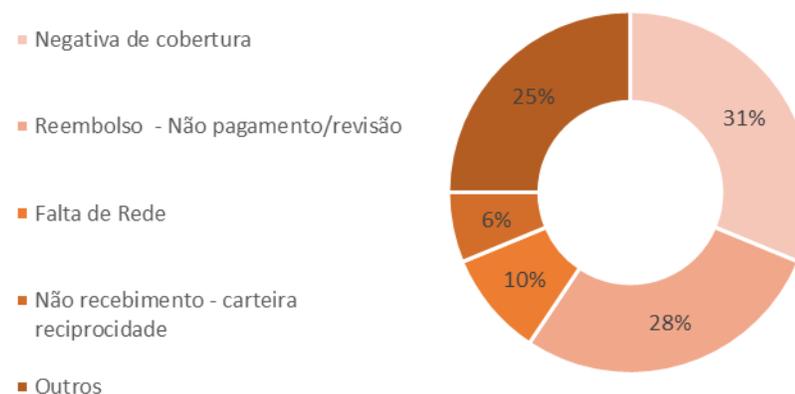
# Reembolso Online de medicamento



## Evolução das Reclamações – ANS



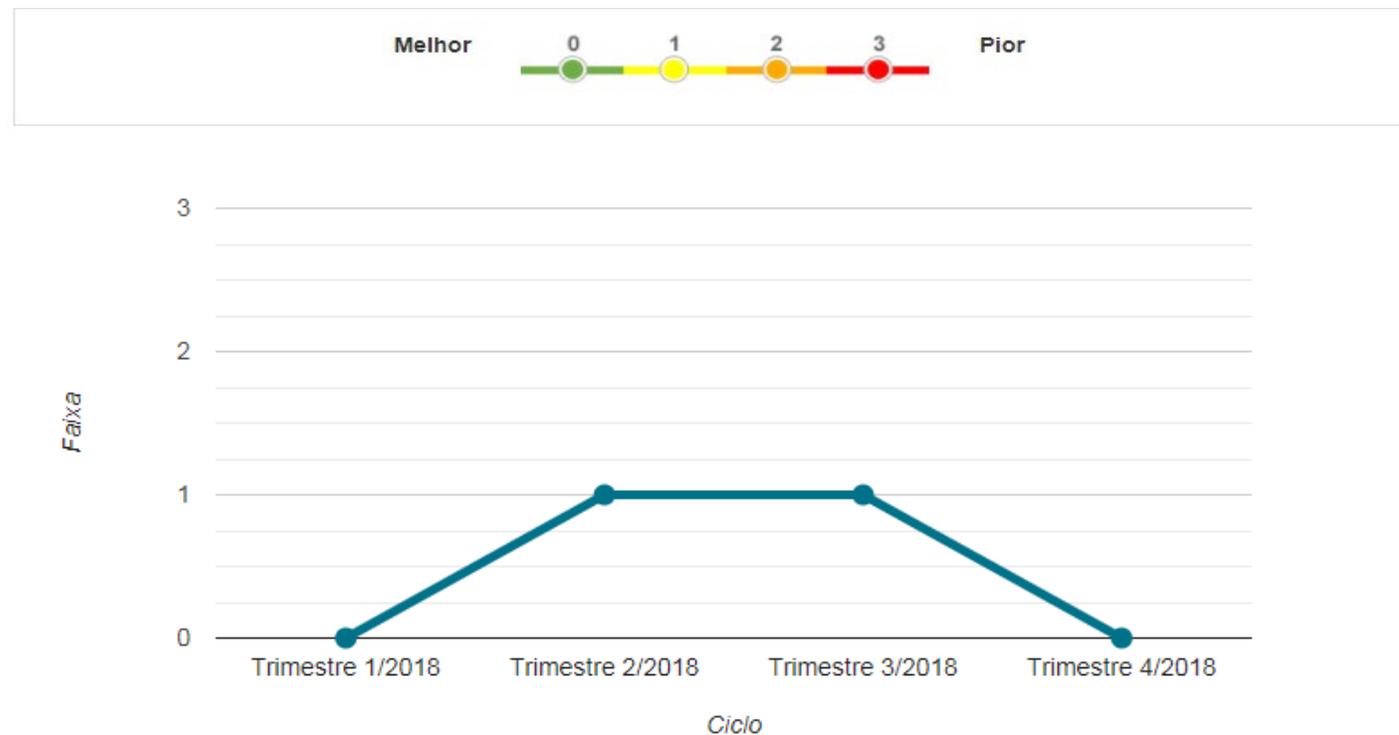
### Distribuição dos motivos de Nip's - Plames



**35 Reclamações Plames 2018 =  
0,09% dos beneficiários**

# Avaliação ANS – Atendimento dos Planos

## REAL GRANDEZA - FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA E ASSISTÊNCIA SOCIAL



Dimensões: Número de Reclamações; Quantidade de Beneficiários por Plano; Descumprimento de prazos máximos para consultas, exames e cirurgias ou Negativas de cobertura assistencial.

## Indicadores de utilização

GRUPOS	Consultas por Beneficiário/Ano	Exames por Consulta	Exames por Beneficiário/Ano
FURNAS	<b>7,8</b>	4,9	<b>38,3</b>
ELETRONUCLEAR	<b>8,2</b>	4,1	<b>33,5</b>
FRG	<b>7,6</b>	5,3	<b>40,6</b>

PLAMES ASSISTIDOS	<b>7,3</b>	<b>6,5</b>	<b>47,1</b>
PLAMES AGREGADOS	4,8	4,1	19,7

UNIDAS (Geral)	5,3	5,4	28,1
----------------	-----	-----	------

## Reajuste Plames – 2019

Plano	IDADE MÉDIA	Reajuste Necessário
Básico Assistidos	64,6	136,19%
Básico Agregados	26,0	37,40%
Especial Assistidos	66,3	44,32%
Especial Agregados	28,0	12,08%
Executivo Ativos	42,7	-48,99%
Executivo Assistidos	68,4	9,30%
Executivo Agregados	34,4	5,95%
Executivo Plus Ativos	42,0	-64,05%
Executivo Plus Assistidos	68,3	-10,97%
Executivo Plus Agregados	32,7	-38,22%
<b>Total</b>	<b>43,9</b>	<b>30,01%</b>

## PROJETOS EM ANDAMENTO PARA REDUÇÃO DOS CUSTOS ASSISTENCIAIS E ADMINISTRATIVOS

IMPLANTAÇÃO DA AUDITORIA EXTERNA (NACIONAL)	<b>IMPLANTADO</b>
GESTÃO NA COMPRA DE OPME	<b>IMPLANTADO.</b> FASE DE INTEGRAÇÃO DOS SISTEMAS
READEQUAÇÃO DA REDE CREDENCIADA COM MIGRAÇÃO DE PF PARA PJ	<b>+ 70%</b> CONTÍNUO
REAJUSTE DA REDE CREDENCIADA COM BASE NO IPCA	<b>IMPLANTADO</b> MÓDULO NORMATIVO CONTRATOS SAÚDE
AUDITORIA EM TODAS AS ETAPAS DO PROCESSO DE CONTAS MÉDICAS	<b>IMPLANTADO</b>
PROGRAMA CUIDADO REAL (ROI = 1,5)	<b>IMPLANTADO</b> O total de beneficiários em monitoramento é de 2.409, desses, 386 são da Eletronuclear.
PROGRAMA DE ATENÇÃO AO PACIENTE INTERNADO	<b>EM ANDAMENTO</b>
REVISÃO DOS PRODUTOS	<b>CONCLUÍDO</b> ESTUDO CGPAR 23 E NOVA LINHA DE PRODUTOS. (AGUARDANDO APROVAÇÃO)



# Desafios

- Crescimento = novas patrocinadoras e participantes
- Custo Administrativo da FRG
- Privatização das Patrocinadoras
- Gestão da Saúde
- Fusão das EFPC's Eletrobrás?
- CGPAR 25
- CGPAR 23
- Tecnologia da Informação (TI)

## Empréstimo Pessoal

- ✓ Novas exigências legais impactaram fortemente a operação e demandaram melhor gestão dos riscos.
  - Resolução 4.661/18 do CMN e
  - Lei 13.183, que restringe limite da margem consignável.

**Consignação nos contracheques é a principal garantia dessas operações.**

- ✓ Ajuste em processos e sistemas para mitigar os riscos.
  - Regulamentos
  - Processos
  - Sistemas (TI)

**Empréstimo é investimento, sujeito à legislação dos fundos de pensão.  
Descumprimento acarreta penalidades, autuações, e prejuízos.**



---

# Obrigado.

**SÉRGIO WILSON FERRAZ FONTES**

Diretor-Presidente  
swfontes@frg.com.br

---